

身近な実例から学ぶ、 中小企業のための 円滑な事業承継のポイント



平成 28 年 8 月 24 日

東京三協信用金庫『Terra 小屋』勉強会

Change & Revival 株式会社

事業承継アドバイザー・行政書士

鉾立 榮一郎

Change &
Revival

行政書士
鉾立 榮一郎事務所
HOKODATE EIICHIRO LAW OFFICE

■第一部 中小企業のための円滑な事業承継のポイント

1. 本日の勉強会の「目的」と「視点」について

◎目的について

◎視点について

「経営承継」と「財産承継」

↓

本日は、現社長、後継者、それぞれの立場から見た事業承継のポイントについて解説します。

2. 現社長の立場から見た事業承継のポイント

(1) 経営承継について

◎会社が進む道は三択しかない！ その三つの方向性とは？

◎「後継者が若いうちにバトンタッチする」。「体力のある限り現社長がトップを続ける」。
事業承継がうまくいくのはどっち？

◎後継者候補が複数いる場合の対処法とは？

◎「事業承継計画」 6つのポイントとは？

①何のために

②儲かる方向性

③戦い方

④数字

⑤経営・財産承継計画

⑥年間スケジュール

◎事業承継のことを相談するとしたら、誰がいい？

◎自社株の承継対策のポイントとは？

◎株価の評価を引き下げるにはどうしたらいい？

①利益を小さくする

②配当をやめる

③純資産を引き下げる

④資産の含み益を減らす

◎自社株の承継方法にはどんなものがある？ それぞれのメリット、デメリットとは？

①贈与

・メリット ⇒

・デメリット ⇒

②売買

・メリット ⇒

・デメリット ⇒

③相続

・メリット ⇒

・デメリット ⇒

◎「経営承継円滑化法」って使えるの？

◎古参幹部と後継者の関係が悪い場合の対処法とは？

◎引退への道筋を社内・社外に「自然に」示すには、どんな肩書にするのが望ましい？

(2) 財産承継について

◎財産承継計画の策定にあたって留意すべき基本方針とは？

◎遺言書を作らないと、やっぱりマズいことになる？

3. 後継者の立場から見た事業承継のポイント

(1) 経営承継について

◎後継者だけが持つビジネス上のアドバンテージとは？

◎「名経営者」、「中興の祖」に学ぶ、後継者としての生き方とは？

◎二代目にとって重要となる経営的視点とは？

◎事業承継に最も欠かせない能力とは？

◎後継者が心がけるべき社長業の「守破離」とは？

◎後継者のうちに身につけておきたい実務とは？

◎後継者が一番やってはいけないこととは？

◎後継者が社内で求心力を持つための秘訣とは？

◎事業承継で、法的に特に重要なこととは？

◎知らないとなぜい持株比率の権利とは？

①過半数 ⇒

②3分の2以上 ⇒

③3分の1以上 ⇒

◎ところで、社長って何をする人？

◎幹部にすべき人を選ぶ基準とは？

◎先代の残した問題を、後継社長はどうするべきか？

(2) 財産承継について

◎相続人間で分けられるものがない！？ 相続トラブルを回避する方法とは？

◎税金をケチってもいいことがない？？

4.あなたの会社の事業承継における課題は？

■第二部 トークセッション

1. 株式会社甲州屋呉服店 専務取締役・志村郷親様

◎今も語り継がれる創業時のエピソードとは？

◎四代目後継者候補としての、「外に出るか？ 家に入るか？」の決断

◎あるときふっきた！ 後継者としての自覚が芽生えたターニングポイントとは？

◎志村専務が立ち上げた「東京都経営革新奨励賞」を受賞した新サービス（新規事業）とは？

◎志村専務が考える、円滑な事業承継のポイントとは？

●甲州屋呉服店ホームページ ⇒ <http://www.kousyuya.co.jp>

●Facebook ページ ⇒ <https://www.facebook.com/kimono.kousyuya>

●Twitter ⇒ @kousyuya

2. 細井税理士事務所 税理士・細井聡様

◎細井税理士事務所の事業承継のきっかけと、そのタイミングは？

◎税理士である父から最も影響を受けたこととは？

◎細井税理士事務所二代目所長として描く将来ビジョンとは？

◎細井先生が考える、円滑な事業承継のポイントとは？

●細井税理士事務所ホームページ ⇒ <http://www.hosoi-tax.com>

■講師： 銚立 榮一郎（ほこだて えいいちろう） プロフィール



1974 年生まれ。東京都杉並区出身。

Change & Revival 株式会社 行政書士 銚立榮一郎事務所 代表

経営アドバイザー／財産コンサルタント／事業承継アドバイザー ECA／
行政書士／宅地建物取引士／商工会議所認定ビジネス法務エキスパート®

会社員時代、実家の金銭問題をそばで支えた体験から、事業や財産の問題で困っている人のサポート役になろうと決意。

司法書士・行政書士・土地家屋調査士の合同法務事務所での勤務を経て、経営（企業再生）コンサルティング会社に入社。地域金融機関の専属アドバイザーとして年間 50 件以上の顧客相談に対応し、「身近に相談できる人がいない」、「知り合いに相談してみたが、満足な回答が得られない」と悩む企業や個人の経営問題・財産問題の解決に従事する。

2009 年に行政書士として独立。専門は、相続・遺言、贈与・売買、営業許認可申請等の各種法務実務の実践。相談者の悩みを解決する最適な手続き・手法を提案し、必要に応じて適材適所、各分野の専門家をコーディネートする。

2012 年、中小企業・個人経営者向け経営アドバイザー事業、及び、財産コンサルティング事業を行う受け皿として Change & Revival 株式会社を設立。クライアントからは、売上アップから相続・事業承継まで、経営と財産全般のアドバイザーとしての役割を求められている。

「経営アドバイザーと財産コンサルティングは両輪である」との信念のもと、クライアントの身近な参謀役（アドバイザー）として日々活動している。

●Change & Revival 株式会社ホームページ ⇒ <http://hokodate-eiichilaw.com>

●行政書士 銚立榮一郎事務所ホームページ ⇒ <http://www.hokodate-jimusyo.com>

■参考書籍

- ・[躍進のバトンタッチ] 後継者の鉄則 / 井上 和弘 (著) - 日本経営合理化協会出版局
 - ・[成功する事業承継] 会社を上手に任せる / 井上 和弘 (著) - 日本経営合理化協会出版局
 - ・「後継者」という生き方 / 牟田 太陽 (著) - プレジデント社
 - ・社長！ 会社を継がせたいならココまでやっておかなきゃ！ / 小山 昇 (著) - すばる舎
 - ・承継トラブルゼロ！ たった一年で会社をわが子に引き継ぐ方法 / 浅野 佳史 (著) - 幻冬舎
 - ・社長の幸せな辞め方ー事業承継 3 つの選択 / アタックスグループ (著) - かんき出版
 - ・事業承継アドバイザー講座 / 企業再建・承継コンサルタント協同組合(編著) - 銀行研修社
- (テキスト 1. 事業承継の基礎知識、テキスト 2. 後継者への事業承継、テキスト 3. M&A、MBO とその具体策)